

AQKVA AI-KONFERANSEN 2026 · 3. JUNI · BERGEN

# Ingenting har så dårlig tid som en død laks

Det dyreste døgnet i verdikjeden — og hvordan AI komprimerer det

Eirik Bøe Solberg · PwC

Fredrik Sætre · Microsoft

• AQKVA AI-KONFERANSEN · 3. JUNI 2026



**Eirik Bø Solberg**

Director · PwC Norge · Industri & Sjømat

• OM OSS



**Fredrik Sætre**

Global Black Belt · Microsoft Autonomous AI ERP

An aerial photograph of a salmon farming operation in a fjord. The water is a deep blue, and several circular cages are visible, arranged in a line that recedes into the distance. The background features rugged, snow-capped mountains under a clear sky. The word "Unik?" is overlaid in the center in a white, italicized serif font.

*Unik?*

• HVA AI GJØR MULIG NÅ

## Rå data inn. Felles språk ut.



Hver kilde har sitt eget språk — sensorer, ERP, slakteri, logistikk, tilsyn. **AI sorterer rådata og bygger ett felles språk** på minutter, ikke måneder. Hele verdikjeden — og myndighetene — leser samme modell.

• DET KRITISKE DØGNET

## Fra merdkant til lastebil – 24 timer med armer og bein.

Gjennom hele døgnet foregår en kontinuerlig manuell dialog mellom salg, slakteri, pakkekoordinator og logistikk – via e-post, Teams og telefon.



Erfaringen viser det samme overalt: **«Sløseri og korrigeringer»**  
– fordi **ingen ser totalbildet før det er for sent å gjøre noe med det.**

• MENS DU SOVER

## 5 AI-agenter på vakt. Marginen reddes før daggry.

Samme natt — mens bølgebåten går og bemanningen sover —  
jobber agentene parallelt på samme datamodell.

▶ KJØR AGENT

Klar — trykk for å starte uttak kl 22:00

60 000

laks i uttaket

235 t

prognose totalvolum

<p>● SALGS-AGENT <small>VENTER</small></p> <p>Trigger: 58 % av 3-4 kg, ikke 5 kg</p> <p><b>Matcher ordrebook mot fangst</b></p> <p>Mercadona ned 4 paller. Overskudd booket Carrefour FR på spot.</p>	<p>● BEMANNING-AGENT <small>VENTER</small></p> <p>Triggers vridd størrelsesfordeling</p> <p><b>Justerer skift på slakteri</b></p> <p>+4 på filet-linjen kl 05. To av sløys-skiftet sendt hjem. Ingen overtid.</p>	<p>● MARKED-AGENT <small>VENTER</small></p> <p>Trigger: spot 5 kg FR kl 12:5</p> <p><b>Vurderer marked vs kontrakt</b></p> <p>Anbefaler hold 8 paller storfisk → spot fredag i stedet for kontrakt onsdag.</p>	<p>● VAP-AGENT <small>VENTER</small></p> <p>Trigger: overskudd 3-4 kg</p> <p><b>Planlegger value-added</b></p> <p>12 paller omdrignet til porsjonering &amp; royk. Tysk discounter bestått kvalifisering.</p>	<p>● LOGISTIKK-AGENT <small>VENTER</small></p> <p>Trigger: tidlig prognose — royk for bil</p> <p><b>Forhindrer sent-stress i kjeden</b></p> <p>Bil Hitra →Boulogne direkte i stedet for fly. Holder tidsvindu, halv frakt.</p>
---	---	--	---	--

RESULTAT I NATT

0 / 5

AGENTER FERDIG

0 NOK

MARGIN REDDET I NATT

22:00

Uttak starter

23:15

Avvik flagget

01:15

Ordre + bemanning

02:00

VAP + logistikk

04:30

Allt klart

Agentene foreslår, koordinerer og handler innenfor regler — **menneket godkjenner for daggry** . Ingen ekstra skjermer, ingen ekstra møter.

# Vi trenger ikke mer data. Vi må **koble og forstå** den.

## 01 · VERDI

### Bedre og tidligere data gir økt pris

Når vi vet størrelse og kvalitet før lossing, kan vi flytte fisken dit den henter høyest pris – ikke der den ender opp som standardvare.

## 02 · EFFEKT

### Slutt på manuell jakt på data

Automatisering før, under og etter slakt. I dag: jakt på data, etterregistrering, endringer som kreditnota. I morgen: agentene gjør det selv.

## 03 · VEI VIDERE

### AI – veien til nye løsninger

Komprimerer tid, øker presisjon, senker kost. Det som tidligere kostet år og millioner, gjøres nå på uker. Kom bort på standen og se det live.

VIL DU SE DET LIVE?

**Kom innom standen vår**

PwC × Microsoft · AqKva 2026

Eirik Boe Solberg · PwC · Fredrik Sætre · Microsoft